

Dexia, de sa création à nos jours

1996-1997 l'alliance

Le Crédit Communal de Belgique, première banque du secteur public belge et seconde banque généraliste en Belgique, et le Crédit Local de France, établissement de référence du financement des collectivités locales françaises, opèrent une fusion économique qui donne naissance à Dexia, groupe bancaire européen. La Banque Internationale à Luxembourg, filiale du Crédit Communal de Belgique, enrichit ce rapprochement. Il s'agit de la première fusion transfrontalière européenne qui s'inscrit dans la perspective de l'Union monétaire européenne et de l'avènement de l'euro.

Les deux sociétés opérationnelles : Crédit Local de France et Crédit Communal de Belgique sont placées sous le contrôle conjoint de deux nouvelles sociétés holdings, Dexia Belgium et Dexia France. Chacune d'entre elles détient 50 % du capital des entités opérationnelles.

Le 19 novembre 1996, le titre Dexia Belgium fait son entrée à la Bourse de Bruxelles (BEL20), tandis que le titre Dexia France se substitue au titre Crédit Local de France, déjà coté à la Bourse de Paris (CAC 40).

Dexia met en place son organisation opérationnelle. Le comité consorcial, composé de quatre membres, constitue le noyau du pilotage intégré de Dexia et le comité exécutif groupe est en charge de la gestion opérationnelle des entités.

Le Holding Communal, regroupant les communes et provinces belges et détenant 65,5 % du capital de Dexia Belgium, met en vente 15,5 % des actions qu'il détient. À l'issue de cette opération, qui remporte un grand succès, le capital de Dexia Belgium est détenu à hauteur de 50 % (moins une action) par des investisseurs tant privés qu'institutionnels belges et étrangers.

Dexia prend une participation de 40 % dans le capital de la banque italienne Crediop, première banque privée spécialisée dans le financement des collectivités locales italiennes.

1998 le lancement du développement international

Dexia intensifie son développement à l'international. En Italie, Dexia porte à hauteur de 60 % sa participation dans le capital de Dexia Crediop. Sa position de numéro un autant en France qu'en Belgique sur le marché du financement du secteur public, ainsi que cette nouvelle acquisition en Europe du Sud permettent à Dexia de conforter sa position de leader européen.

L'action du comité d'entreprise européen s'étend désormais à l'ensemble du groupe et à ses 13 500 collaborateurs. Il joue un rôle d'information et de consultation relativement aux questions économiques, financières et sociales à caractère transnational, telles que l'emploi, l'évolution des métiers, les acquisitions du groupe ou les fusions.

1999 l'unification

Fin 1999, le groupe unifie ses structures en fusionnant ses deux holdings de tête en une seule compagnie : Dexia. Celle-ci contrôle dorénavant les deux sociétés opérationnelles, à l'origine de sa création, Crédit Communal de Belgique et Dexia Crédit Local, et, au travers d'elles, la Banque Internationale à Luxembourg. La nouvelle composition du conseil d'administration reflète le caractère européen du groupe. Un comité exécutif composé de six membres est chargé de la direction opérationnelle du groupe.

À partir de novembre 1999, le titre Dexia est coté à Bruxelles (BEL20) et Paris (CAC 40) et entre à la Bourse de Luxembourg.

Le groupe engage des développements importants dans le secteur de l'assurance. En France, il prend une participation majoritaire dans Sofaxis, société spécialisée dans l'assurance statutaire des fonctionnaires territoriaux et hospitaliers ; en Belgique, il acquiert Elvia Assurances et en Allemagne le courtier Rekord.

En créant Dexia Asset Management, le groupe se dote d'une filiale performante, exclusivement dédiée à la gestion d'actifs pour la clientèle privée et institutionnelle.



2000 leader mondial des services financiers au secteur public

Pour Dexia, l'année 2000 correspond à l'acquisition, aux États-Unis, de la compagnie d'assurances Financial Security Assurance (FSA), l'un des leaders du rehaussement de crédit des obligations municipales. Grâce à cette nouvelle acquisition, Dexia atteint l'objectif fixé dès sa création et devient le leader mondial sur le marché des services financiers au secteur public.

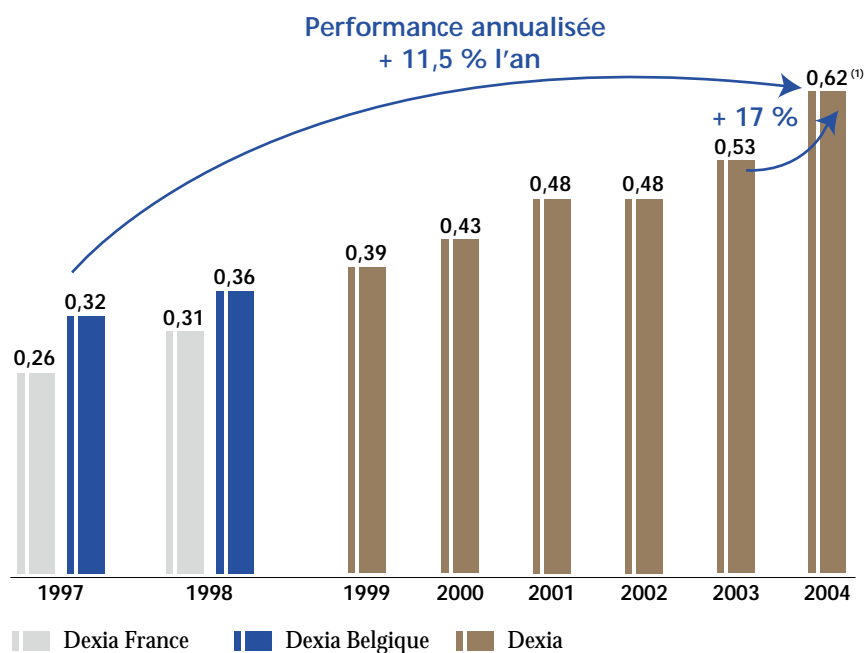
Dexia opère à présent dans la quasi-totalité des pays de l'Union européenne. En Espagne, Dexia s'allie avec Banco Sabadell, quatrième groupe bancaire privé espagnol, pour créer une filiale commune dédiée au financement du secteur public local : Dexia Sabadell Banco Local. Conjointement avec son partenaire autrichien Kommunalkredit Austria, Dexia entre dans le capital de Prvá komunálna banka (PKB), la banque spécialisée dans le financement du secteur public en Slovaquie.

Aux Pays-Bas, Dexia acquiert la banque Labouchere, dont l'activité est centrée sur la gestion patrimoniale, notamment via Internet.

Pour la première fois, Dexia propose à l'ensemble des collaborateurs de souscrire à une augmentation de capital réservée. L'opération remporte un vif succès : près de 65 % des collaborateurs participent à l'opération. À la fin de l'année 2000, ils détiennent 1,5 % du capital de Dexia.

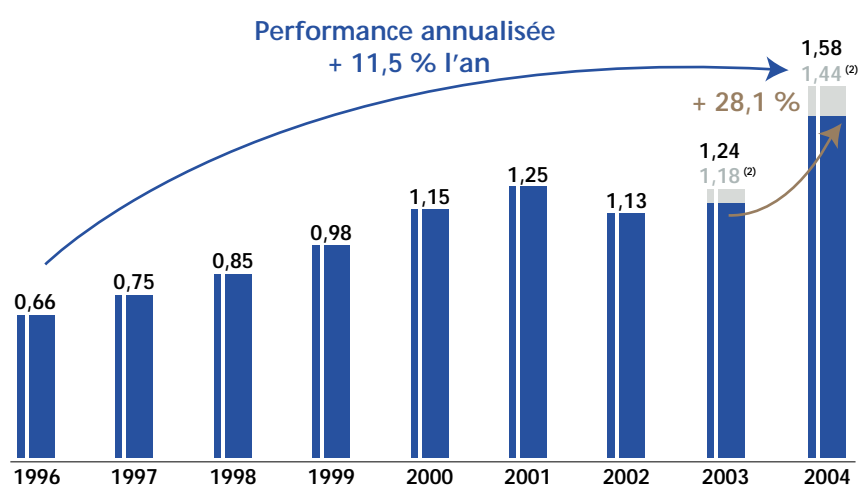
DIVIDENDE BRUT PAR ACTION

– (en EUR)



BÉNÉFICE PAR ACTION

– (en EUR)



(1) Dividende proposé.

(2) Hors éléments non récurrents.

2001

numéro deux en Belgique

En Belgique, Dexia acquiert Artesia Banking Corporation. Ce groupe bancaire, qui exerce des activités de banque de détail (BACOB), d'assurance (AP Assurances) et de gestion d'actifs (Cordius), est également un intervenant auprès du secteur non marchand belge. Grâce à cette acquisition, Dexia devient le numéro deux de la bancassurance en Belgique.

Dans le domaine des services financiers au secteur public, Dexia poursuit son développement international. Le groupe porte sa participation de 60 à 70 % dans le capital de Dexia Crediop. Dexia prend également le contrôle d'Otzar Hashilton Hamekomi, une banque israélienne spécialisée dans le financement des collectivités locales.

Le métier de la gestion d'actifs financiers continue à se développer : Dexia fusionne Cordius et Dexia Asset Management. Il procède également à des acquisitions au Luxembourg, en France, au Royaume-Uni, en Espagne et aux Pays-Bas.

2002

Dexia, la banque du développement durable

Dexia adopte une nouvelle signature institutionnelle « Dexia, la banque du développement durable ». Cet engagement constitue pour Dexia une dimension essentielle dans sa démarche de création de valeur et représente un objectif omniprésent dans les relations qu'il développe avec ses collaborateurs, ses clients et ses actionnaires.

En Belgique, l'intégration d'Artesia BC se poursuit conformément aux objectifs fixés : le réseau d'agences largement implanté sur l'ensemble

du territoire belge opère sous la seule et même enseigne Dexia Banque.

En Espagne, Dexia crée, en partenariat avec Banco Popular Español, Iberagentes Popular Banca Privada.

En Australie, Dexia ouvre un bureau de représentation à Sydney afin de soutenir son développement dans la zone Asie-Pacifique.

2003 une nouvelle étape d'intégration

Dexia franchit une nouvelle étape dans son processus d'intégration en organisant ses activités autour de quatre grands métiers au service de deux grands marchés : d'une part, le marché des institutions publiques

locales et des entreprises parapubliques et privées qui lui sont liées et, d'autre part, le marché des particuliers, professionnels et petites entreprises.

Dexia s'engage et conforte son engagement pour le développement durable en adhérant aux Equator Principles. Élaborés par la Banque mondiale, ils prônent le respect de l'environnement et de l'équité sociale dans le cadre de grandes opérations de financement de projets structurants.

Sur le plan social, Dexia adopte une charte de principes de gestion sociale. Celle-ci traduit la volonté d'établir dans le groupe des principes de dialogue social, d'emploi et de mobilité.

2004 une année de consolidation

Dans le domaine de l'assurance, Dexia entend renforcer sa position, notamment en Belgique. Il réunit dans une même entité, Dexia Insurance Services, ses onze compagnies d'assurances. Les quatre principales sont basées en Belgique, les autres opérant en Allemagne, en France, en Irlande, au Luxembourg et en Suisse.

Dans le domaine des services financiers au secteur public, Dexia poursuit son programme de développement international. Le groupe annonce l'ouverture de quatre nouvelles implantations en Pologne, au Japon, au Mexique et au Canada. Ces pays représentent un fort potentiel de développement pour Dexia.

VALEUR AU 18 MARS 2005 DE 1 000 EUROS INVESTIS AUX TROIS DATES HISTORIQUES DU GROUPE DEXIA _ (en EUR)

