

Paris, le 16 octobre 2008

Madame, Monsieur, Chers actionnaires,

Depuis le 7 octobre dernier, nous avons la responsabilité de la conduite de Dexia en tant que président du conseil d'administration et administrateur délégué, à la demande du conseil d'administration de votre société.

Nous prenons ces nouvelles fonctions avec fierté mais aussi humilité, mesurant les enjeux et la difficulté de la tâche qui nous incombe alors que nous traversons une crise financière sans précédent qui n'épargne aucun acteur du secteur. Cette crise, vous le savez, se caractérise par une augmentation sensible des risques de crédit, notamment aux États-Unis, et par une défiance généralisée à l'encontre des institutions financières.

Dans ce contexte, notre mission première est de restaurer la confiance autour de Dexia et de ses fondamentaux. D'ores et déjà, deux étapes importantes ont été franchies par Dexia.

Nos actionnaires stables, ainsi que les gouvernements belge, français et luxembourgeois, conscients de la nécessité de préserver Dexia de cette tourmente, ont pris des mesures énergiques en recapitalisant fin septembre la société à hauteur de 6,4 milliards d'euros. Cette injection de capital permet à Dexia de rester parmi les banques les mieux capitalisées d'Europe, même en tenant compte des possibles impacts négatifs de cette crise.

Plus récemment, apportant une fois encore la preuve de leur soutien indéfectible, les gouvernements ont pris un engagement significatif en accordant leur garantie à tout nouveau financement levé par Dexia, qu'il soit interbancaire ou de type obligataire, et de maturité 3 ans. Cette garantie est valable un an avec possibilité de renouvellement d'un an supplémentaire.

Mieux capitalisé et assuré d'un accès facilité à la liquidité, notre groupe peut envisager plus sereinement son avenir.

Nous comprenons les attentes, la déception et les interrogations de chacun d'entre vous. Nous nous engageons à prendre rapidement les initiatives nécessaires dans l'intérêt de l'entreprise dans laquelle vous avez investi et à vous en informer régulièrement.

Sincèrement,

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Mariani".

Pierre Mariani  
Administrateur délégué  
Président du comité de direction

A handwritten signature in black ink, appearing to read "Dehaene".

Jean-Luc Dehaene  
Président du conseil d'administration