

Brussels, Paris, 11 March 2013

## New members of the Board of Directors

The Board of Directors of Dexia SA, who met on March 11, 2013 under the chairmanship of Mr. Robert de Metz, has taken note of the decision of Mr. Olivier Bourges and Mr. Hervé de Villeroché to end their mandate as members of the Board.

The Board has decided to co-opt Mr. Thierry Francq and Mrs Delphine d'Amarzit as members of the Board to replace Mr. Olivier Bourges and Mr. Hervé de Villeroché from March 11, 2013 onwards. Their final appointment will be proposed at the next General Shareholders' Meeting.

Dexia would like to thank Mr. Olivier Bourges and Mr. Hervé de Villeroché for their contribution to the works of the Board of Directors.

Bruxelles, Paris, 11 mars 2013

## Nominations au sein du conseil d'administration

Le conseil d'administration de Dexia SA, réuni le 11 mars 2013 sous la présidence de Monsieur Robert de Metz, a pris acte de la démission de Messieurs Olivier Bourges et Hervé de Villeroché en leur qualité d'administrateurs de Dexia SA.

Le conseil a décidé de coopter Monsieur Thierry Francq et Madame Delphine d'Amarzit en tant que membres du conseil d'administration, afin de pourvoir au remplacement de Messieurs Olivier Bourges et Hervé de Villeroché dès le 11 mars 2013. Leur nomination définitive sera proposée à la prochaine assemblée générale.

Dexia tient à remercier Messieurs Olivier Bourges et Hervé de Villeroché de leur contribution aux travaux du conseil d'administration.

Brussel, Parijs, 11 maart 2013

## Benoemingen in de raad van bestuur

De raad van bestuur van Dexia NV, die op 11 maart 2013 bijeengekomen is onder het voorzitterschap van de heer Robert de Metz, heeft akte genomen van de beslissing van de heren Olivier Bourges en Hervé de Villeroché om hun mandaat als bestuurder te beëindigen.

De raad van bestuur heeft besloten om de heer Thierry Francq en mevrouw Delphine d'Amarzit te coöptieren als leden van de raad van bestuur ter vervanging van de heren Olivier Bourges en Hervé de Villeroché vanaf 11 maart 2013. Hun definitieve benoeming zal voorgesteld worden aan de eerstvolgende algemene vergadering.

Dexia dankt de heren Olivier Bourges en Hervé de Villeroché voor hun bijdrage aan de werkzaamheden van de raad van bestuur.

## Appendix: biographies

**Thierry Francq** was born in 1964 and is a French national. He graduated from the Ecole polytechnique and the Ecole nationale de statistiques et d'administration économique (ENSAE). He began his career in 1988 in the Direction de la Prévision (Ministry of the Economy, Finance and Industry), as assistant to the head of the Foreign Bureau and then financial transactions. In 1992, he joined the Treasury Department where he was deputy head of the Housing Financing Bureau and, as of 1995, head of the bureau in charge of French policy regarding the International Monetary Fund (IMF), the international financial system and the preparation of the G7 summits. From 2000 to 2002, he held the position of assistant manager in charge of the regulation of insurance companies, products and markets and then, from 2002 to 2004, assistant manager in the Service des participations before being appointed head of the financing of the economy at the Direction générale du Trésor et de la politique économique (DGTEP). In March 2009, he was appointed secretary general of the Financial Markets Authority (AMF). Since December 2012 he has been executive advisor to the General Director of the French Treasury.

**Delphine d'Amarzit** was born in 1973 and is a French national. She graduated from the Institut d'études politiques ('IEP') in Paris and is a former student of the Ecole nationale d'administration. In 1996 she became a Finance inspector. In 2000 she was appointed assistant secretary general and then in 2001 secretary general of the Paris Club and head of the "International indebtedness, Paris Club and credit insurance" bureau at the Treasury Department. She then became advisor in charge of the financial sector to the Minister for the Economy, Finance and Industry (2003-2006), assistant manager for financial markets and corporate financing (2006-2007) at the Treasury Department and then adviser for economic and financial affairs to the Prime Minister (2007-2009). Since July 2009 she has been head of department at the Directorate General of the Treasury. She is also a director of the Agence française de développement and the Banque publique d'investissement.

## Annexe : biographies

Né en 1964 et de nationalité française, **Thierry Francq** est diplômé de l'Ecole polytechnique et de l'Ecole nationale de statistiques et d'administration économique (ENSAE). Il débute sa carrière en 1988 au sein de la Direction de la Prévision (ministère de l'Economie, des Finances et de l'Industrie) comme adjoint au chef du Bureau extérieur puis opérations financières. En 1992, il rejoint la Direction du Trésor où il occupe les fonctions d'adjoint au chef du Bureau financement du logement et, à partir de 1995, de chef du Bureau en charge de la politique de la France vis-à-vis du Fonds monétaire international (FMI) et du système financier international et de la préparation des sommets G7. De 2000 à 2002, il exerce les fonctions de sous-directeur en charge de la régulation des entreprises, des produits et des marchés d'assurances puis, de 2002 à 2004, celles de sous-directeur du Service des participations avant d'être nommé Chef du Service du financement de l'économie à la Direction générale du Trésor et de la politique économique (DGTEP). En mars 2009, il est nommé secrétaire général de l'Autorité des marchés financiers (AMF). Depuis décembre 2012, il est chargé de mission auprès du directeur général du Trésor français.

Née en 1973 et de nationalité française, **Delphine d'Amarzit** est diplômée de l'Institut d'études politiques (IEP) de Paris et ancienne élève de l'Ecole nationale d'administration. Elle devient, en 1996, inspectrice des finances. En 2000, elle est nommée adjointe puis en 2001 secrétaire générale du Club de Paris et Chef du bureau « Endettement international, Club de Paris et assurance-crédit » à la Direction du Trésor. Elle est ensuite conseillère en charge du secteur financier auprès du Ministre de l'Economie, des Finances et de l'Industrie (2003-2006), sous-directrice pour les marchés financiers et le financement des entreprises (2006-2007) à la direction du Trésor puis conseillère pour les affaires économiques et financières du Premier ministre (2007-2009). Elle est depuis juillet 2009, chef de service à la Direction Générale du Trésor. Elle est également administratrice de l'Agence française de développement et de la Banque publique d'investissement.

## Bijlage: biografieën

**Thierry Francq** is geboren in 1964 en heeft de Franse nationaliteit. Hij behaalde een diploma aan de Ecole polytechnique en de Ecole nationale de statistiques et d'administration économique (ENSAE). Hij begint zijn carrière in 1988 bij de Direction de la Prévision (ministerie van Economie, Financiën en Industrie) als adjunct van het Hoofd van het Bureau buitenland vervolgens financiële verrichtingen. In 1992 gaat hij aan de slag bij de Direction du Trésor waar hij de functie van adjunct van het hoofd van het Bureau financiering van de huisvesting bekleedt, en vanaf 1995 de functie van hoofd van het Bureau belast met het beleid van Frankrijk ten aanzien van het Internationale Muntfonds (IMF) en van het internationale financiële systeem en van de voorbereiding van de G7-top. Van 2000 tot 2002 bekleedt hij de functies van onderdirecteur belast met de regelgeving van de verzekeringsondernemingen, -producten en –markten, vervolgens van 2002 tot 2004 die van onderdirecteur van de Service des participations, alvorens te worden benoemd tot Diensthoofd financiering van de economie bij het Direction générale du Trésor et de la politique économique (DGTEP). In maart 2009 wordt hij benoemd tot secretaris-generaal van de Autorité des marchés financiers (AMF). Sinds december 2012 is hij adviseur bij de directeur-generaal van de Franse Trésor.

**Delphine d'Amarzit** is geboren in 1973 en heeft de Franse nationaliteit. Zij behaalt een diploma aan het Institut d'études politiques (IEP) in Parijs en is gewezen student van de Ecole nationale d'administration. In 1996 wordt zij inspectrice bij Financiën. In 2000 wordt zij benoemd tot adjunct secretaris-generaal en vervolgens in 2001 tot secretaris-generaal van de Club van Parijs en Hoofd van het bureau « Internationale schuldenlast, Club van Parijs en kredietverzekering » bij de Direction du Trésor. Zij wordt vervolgens adviseur belast met de financiële sector bij de Minister van Economie, Financiën en Industrie (2003-2006), adjunct-directeur voor de financiële markten en de financiering van ondernemingen (2006-2007) bij de Direction du Trésor, vervolgens adviseur voor economische en financiële zaken van de Eerste Minister (2007-2009). Sinds juli 2009 is zij diensthoofd bij de Direction Générale du Trésor. Tevens is zij bestuurster van het Agence française de développement en van de Banque publique d'investissement.

For more information: [www.dexia.com](http://www.dexia.com)

### Press contacts

Press Service – Brussels  
+32 2 213 57 97  
Press Service – Paris  
+33 1 58 58 86 75

### Investor contact

Investor Relations – Paris  
+33 1 58 58 85 97/82 48