

Algemene Vergadering

Brussel, 20 mei 2015

DEXIA

Disclaimer

- Deze presentatie en haar inhoud worden enkel meegedeeld ten informatieve titel. Geen garantie of vrijwaring wordt gegeven met betrekking tot de mate van geschiktheid, accuraatheid, betrouwbaarheid of volledigheid van deze informatie.
- Deze presentatie is geen - en kan niet worden geïnterpreteerd als zijnde - een openbare aanbieding van effecten uitgegeven door Dexia of door enige andere entiteit van de Dexia groep.
- Bepaalde bedragen weergegeven in deze presentatie werden niet geauditeerd. Deze presentatie bevat overigens projecties en financiële inschattingen die gebaseerd zijn op veronderstellingen, doelstellingen en verwachtingen in verband met toekomstige gebeurtenissen en prestaties. Er kan geen enkele garantie worden geboden wat betreft de verwezenlijking van deze vooruitzichten, die onderworpen zijn aan onzekerheden met betrekking tot Dexia, haar dochterondernemingen en hun activa (zoals, onder meer, ontwikkelingen binnen de sector en van de algemene economische conjunctuur, de evolutie van de financiële markten, veranderingen in het beleid van de centrale banken en/of van de overheden, of op het vlak van de regelgeving, en dit zowel op mondiaal, regionaal als nationaal niveau). De daadwerkelijke resultaten kunnen wezenlijk verschillen van de vooropgestelde resultaten. Tenzij de wet zulks ter zake vereist, verbindt Dexia er zich niet toe om enige wijzigingen of actualiseringen van deze vooruitzichten te publiceren.
- De informatie opgenomen in deze presentatie, voor zover deze betrekking heeft op andere partijen dan Dexia, of afkomstig is van externe bronnen, werd niet op onafhankelijke wijze gecontroleerd.
- Noch Dexia, noch de met haar verbonden vennootschappen, noch hun vertegenwoordigers kunnen aansprakelijk worden gesteld voor enige nalatigheid of voor enige schade die zou voortvloeien uit het gebruik van deze presentatie of van al datgene wat ermee verband houdt.

Algemene Vergadering

Agenda

- **Deel I** : Geordende resolutie op goede weg
- **Deel II** : Belangrijke macro-economische en reglementaire wijzigingen
- **Deel III** : Vooruitgang op de strategische objectieven
- **Deel IV** : Jaarresultaten 2014 en 1T 2015
- **Deel V** : Activiteit van de raad van bestuur en gespecialiseerde comités
- **Deel VI**: Bezoldigingsbeleid 2014

Deel I:

Geordende resolutie op goede weg

DEXIA

Geordende resolutie op goede weg

Grondslagen van het plan

Scope: Dexia NV	31/12/2008		31/12/2011		31/12/2014
Balans (miljard EUR)	651	Herstructurering van de Groep	413	Ontmanteling van de Groep	247
Tier 1 ratio	10,6%		7,6%		16,4%
Personeel	36 700		22 460		1 265

Geordend resolutieplan sinds eind 2011, goedgekeurd door de Europese Commissie op 28 december 2012

- Legt de basis voor de geordende afbouw van de activiteiten van de Groep, met de steun van de Belgische, Franse en Luxemburgse Staten
- Het gaat om de verkoop van de verkoopbare commerciële entiteiten binnen een korte tijdspanne en het beheer in afbouw van de overblijvende entiteiten
- Geen nieuwe commerciële productie (activacreatie) toegestaan

Kapitaalverhoging van 5,5 miljard EUR bij Dexia NV
 waarop door de Belgische en de Franse Staat op 31 december 2012 is ingetekend

Financieringswaarborg van 85 miljard EUR toegekend
 door de Belgische (51,41%), Franse (45,59%) en Luxemburgse (3%) Staten op 24 januari 2013

Geordende resolutie op goede weg

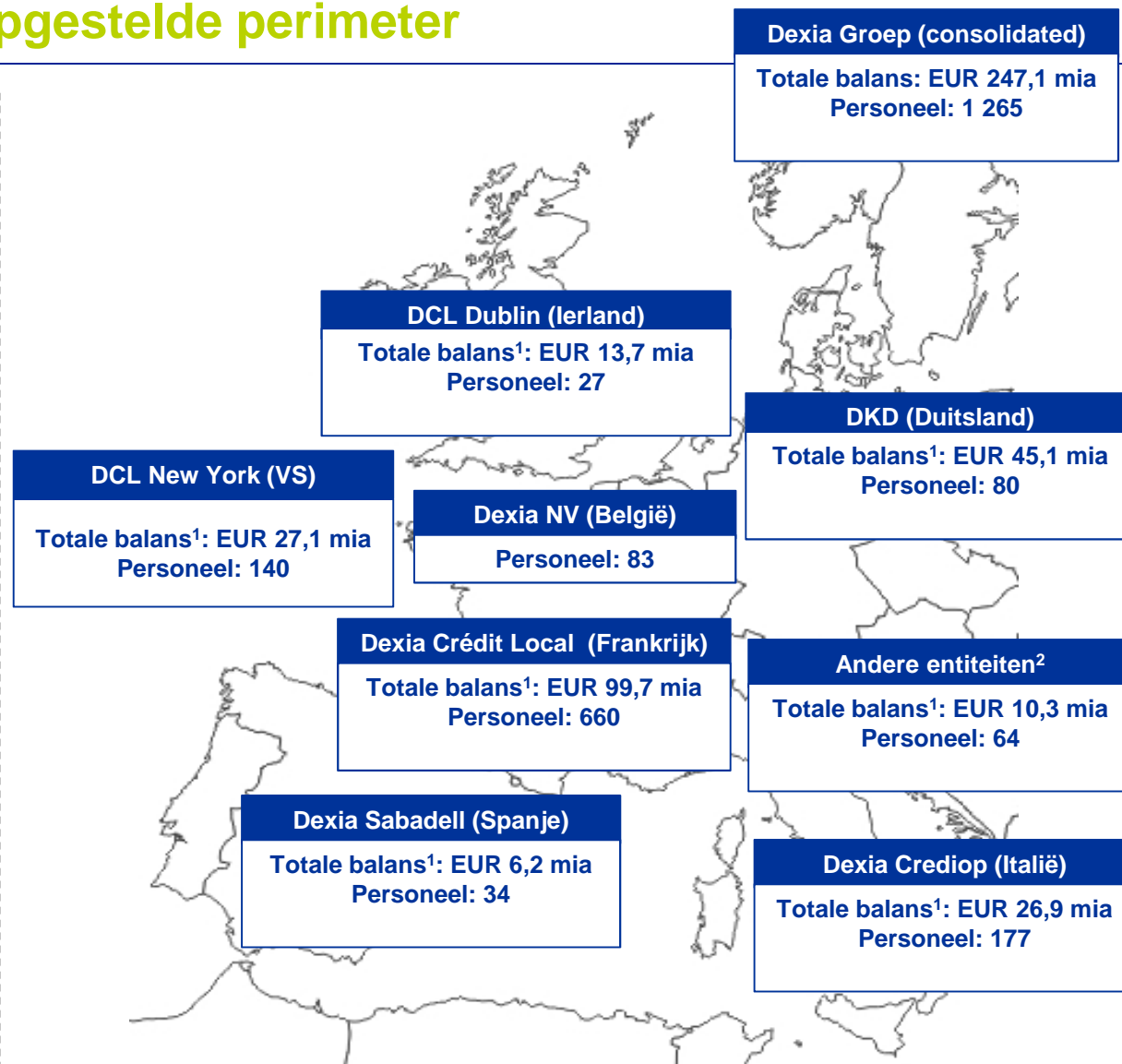
Uitgevoerde entiteitsverkopen in 2014



Einde van het verkoopproces, opgelegd door de Europese Commissie

Geordende resolutie op goede weg

Bereiken van de vooropgestelde perimeter



(1) Bijdrage aan de geconsolideerde balans van de Groep

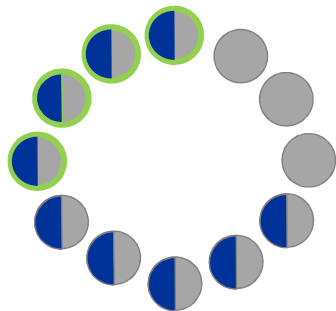
(2) Met inbegrip van Dexia Israel

(3) Banco Sabadell lichtte Dexia op 6 juli 2012 in over haar voornemen om haar recht om het belang van 40% in Dexia Sabadell te verkopen aan Dexia uit te oefenen. Na deze procedure zal Dexia 100% van Dexia Sabadell in handen hebben.

Geordende resolutie op goede weg

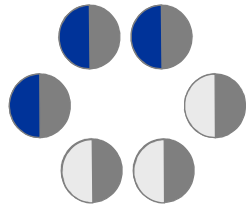
Verdere vereenvoudiging van de corporate governance in 2014

Raad van bestuur



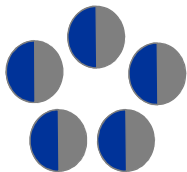
- DNV lid van de raad van bestuur
- DCL lid van de raad van bestuur
- Vertegenwoordiger van de Staat

Directiecomité / Executive Comité



- DNV Directiecomité & Executive comité
- DNV Executive comité
- DCL Directiecomité

Transactiecomité



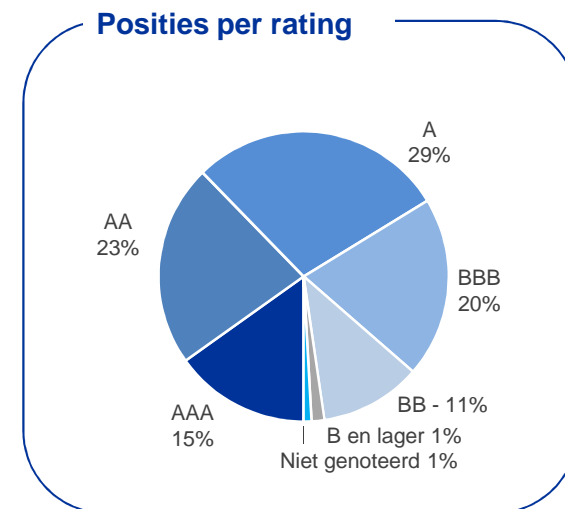
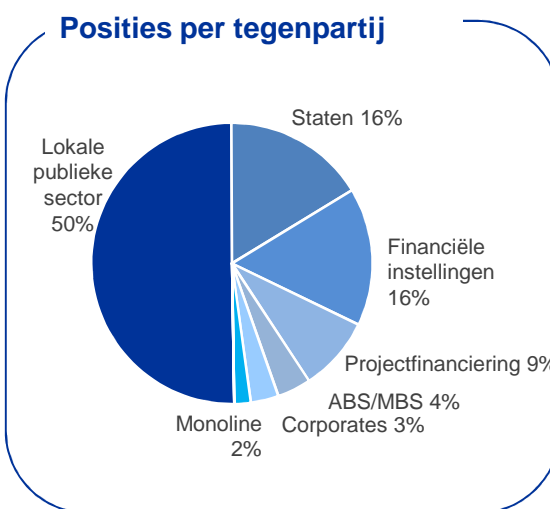
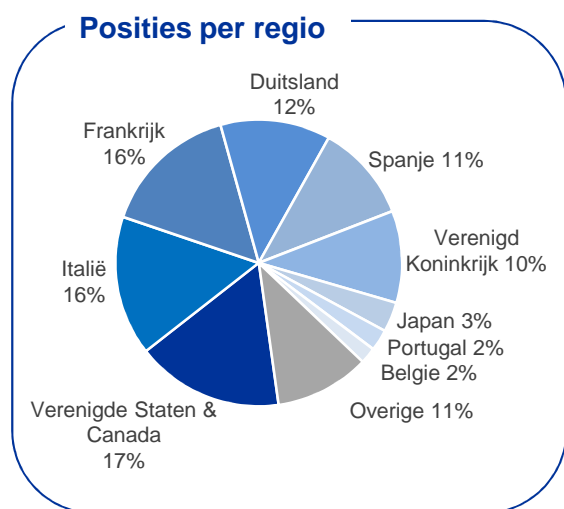
- DNV vertegenwoordiger
- DCL vertegenwoordiger

De samenstelling van de bestuursorganen van Dexia NV wordt weerspiegeld in deze van Dexia Crédit Local

- De raad van bestuur van DCL bestaat uit dezelfde leden als die van DNV plus één uitvoerende bestuurder en twee bijkomende onafhankelijke bestuurders
- De uitvoerende organen van beide entiteiten hebben dezelfde samenstelling
- Transactiecomité bevoegd voor kredieten, de herstructurering van activa en financieringsbeslissingen. De leden zijn die van het Directiecomité / ExCom, zonder de CEO

Geordende resolutie op goede weg

Focus op de activaportefeuille



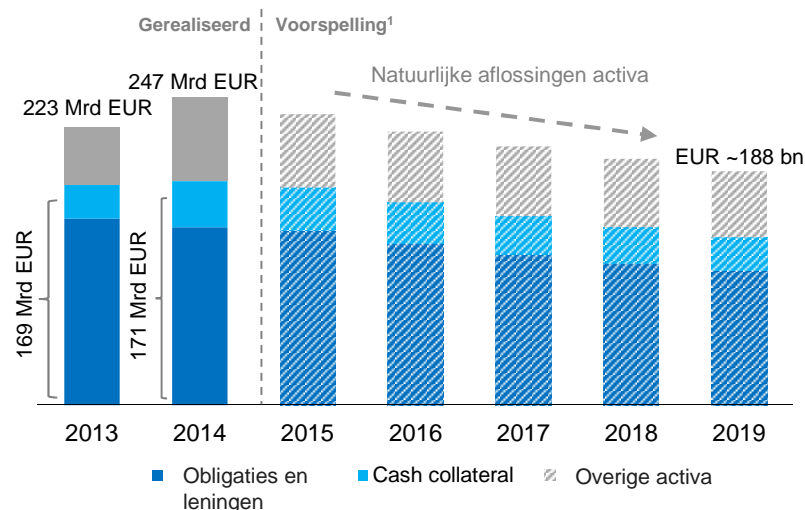
- Verbintenissen voor in totaal 172,2 miljard EUR op 31 december 2014 (82,7 miljard EUR leningen en 76,3 miljard EUR obligaties)¹
- De portefeuille weerspiegelt het historische marktleiderschap van DCL in overheids- en projectfinanciering
- Illiquide leningen op lange termijn: ~60% van de portefeuille met een looptijd van meer dan tien jaar
- De activa hebben een goede rating: 86% is “investment grade”, met een lage risicokost maar een concentratierisico
- Het renterisico is afgedekt via afgeleide producten

Geordende resolutie op goede weg

Lange-termijn financiële voorspellingen

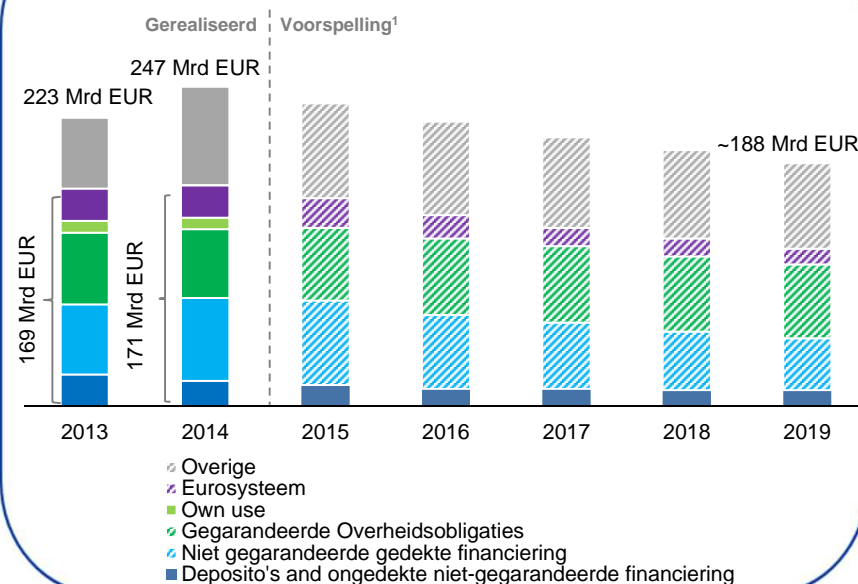
Indicatieve Geconsolideerde Activa

Ter illustratie



Indicatieve Geconsolideerde Passiva

Ter illustratie



- Verwachte afname van de balans over de periode 2014-2019 met ~25%; stijging van de balans als gevolg van externe factoren
- Geen opgelegde activaverkopen door de Europese Commissie; verkopen met het oog op het optimaliseren van de waarde van de activa

- Tot eind 2015 belangrijke wijzigingen in de financieringsmix, als gevolg van het einde van het 'own use' mechanisme en aanzienlijke terugbetalingen van financieringen onder staatswaarborg
- Vanaf 2016 een stabielere financieringsmix

DEXIA

Geordende resolutie op goede weg

Lange-termijn financiële voorspellingen

Het geordende resolutieplan is gebaseerd op een aantal verwachtingen, om de zes maanden bijgesteld

Operationele verwachtingen

Going concern	▪ Going concern en banklicentie worden behouden
Rating	▪ Dexia Groep en haar entiteiten behouden de huidige rating
Boekhoudprincipes	▪ De boekhoudprincipes van kracht op het ogenblik van de update

Macro-economische verwachtingen

Rentevoeten en wisselkoersen	▪ Gebaseerd op toekomstige cijfers
Inflatiecijfers	▪ Gebaseerd op economische prognoses en IMF-data
Kredietspreads	▪ Vooruitzichten rond de evolutie van de kredietspreads

Verwachtingen omtrent activa en passiva

Derivaten	▪ Vooruitzichten rond reële waarde, gebaseerd op toekomstige cijfers
Financieringsplan	▪ Inschatting van de belangstelling in de markt per type financiering

Geordende resolutie op goede weg

Lange-termijn financiële voorspellingen

De realisatie van het plan hangt af van externe factoren, waarover de Groep weinig controle heeft

Gevoeligheid aan de macro-economische context

Lagere rentevoeten	<ul style="list-style-type: none">Stijging van het cash collateral dat in pand moet worden gegeven, wat leidt tot een hogere financieringsbehoefteDalende inkomsten uit de vergoeding op vrij kapitaal
Verslechtering van de kredietomgeving	<ul style="list-style-type: none">Stijging van de AFS-reserve als gevolg van bredere kredietspreadsImpact op de risicokosten
Verzwakking van de euro ten opzichte van de belangrijkste munten	<ul style="list-style-type: none">Toename van de gewogen risico'sStijging van het cash collateral (verbonden aan cross-currency swaps), wat leidt tot een hogere financieringsbehoefte

Gevoeligheid ten aanzien van het financieringsplan

Afname van de marktappetijt voor gedekte financiering	<ul style="list-style-type: none">Toenemende afhankelijkheid van financiering afkomstig van het Eurosystem of van de Staatswaarborg
Afname van de marktappetijt voor financiering onder staatswaarborg	<ul style="list-style-type: none">Progressieve impact op de rendabiliteit. Een volledige langdurige stop van de Staatsgewaarborgde uitgaven zou enorme druk leggen op het resolutieplan

Deel II:

Belangrijke macro-economische
en reglementaire wijzigingen

Belangrijke economische en reglementaire wijzigingen

Twee belangrijke externe factoren in 2014



Impact op

Solvabiliteit & Liquiditeit

Omvang van de balans

Financieringskosten

Risicokosten

Rapportering

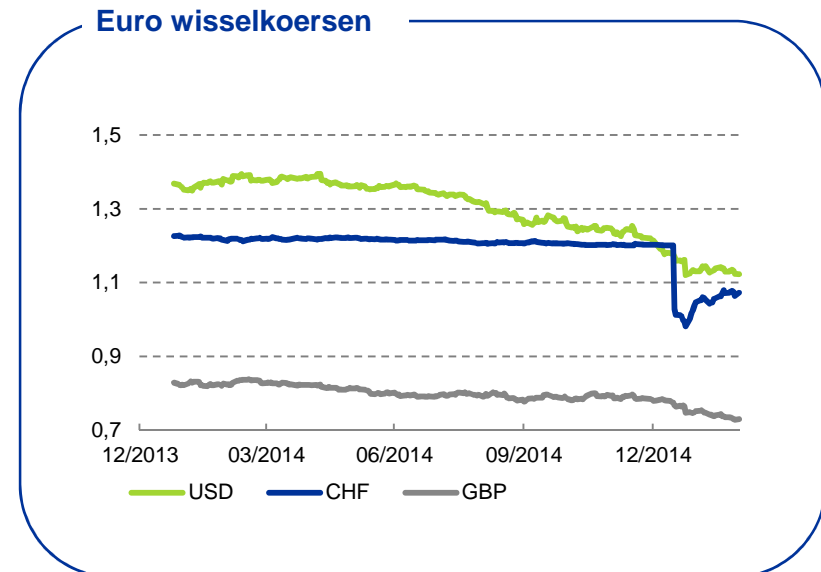
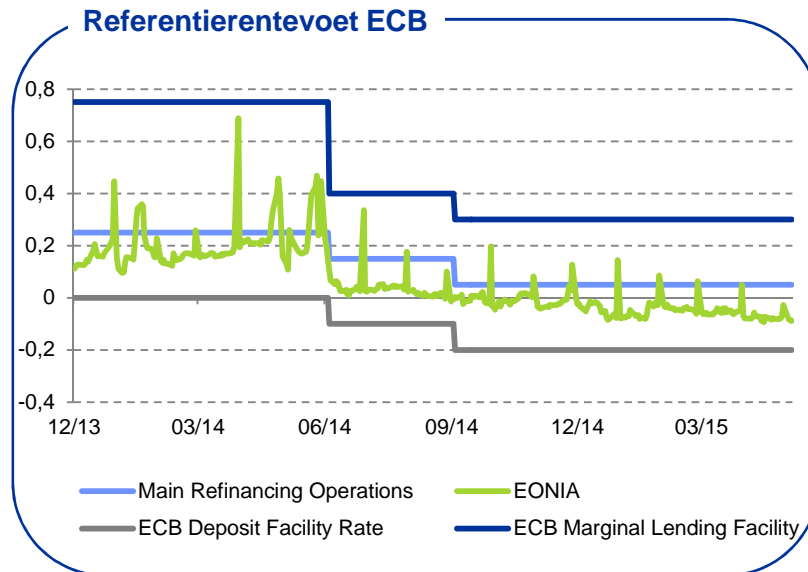
DEXIA

Belangrijke economische en reglementaire wijzigingen

Optreden van de ECB

Een soepel monetair beleid gevoerd door de Europese Centrale Bank

- De ECB nam in 2014 en begin 2015 verschillende maatregelen om de inflatie tot 2% te doen stijgen
- De verlaging van de basisrente van de ECB resulterend in een historisch lage renteomgeving en een koersdaling van de euro ten opzichte van de belangrijkste andere munten
- Quantitative Easing wat leidt tot een versmalling van de kredietspreads van de staatsobligaties van verschillende landen



Belangrijke economische en reglementaire wijzigingen

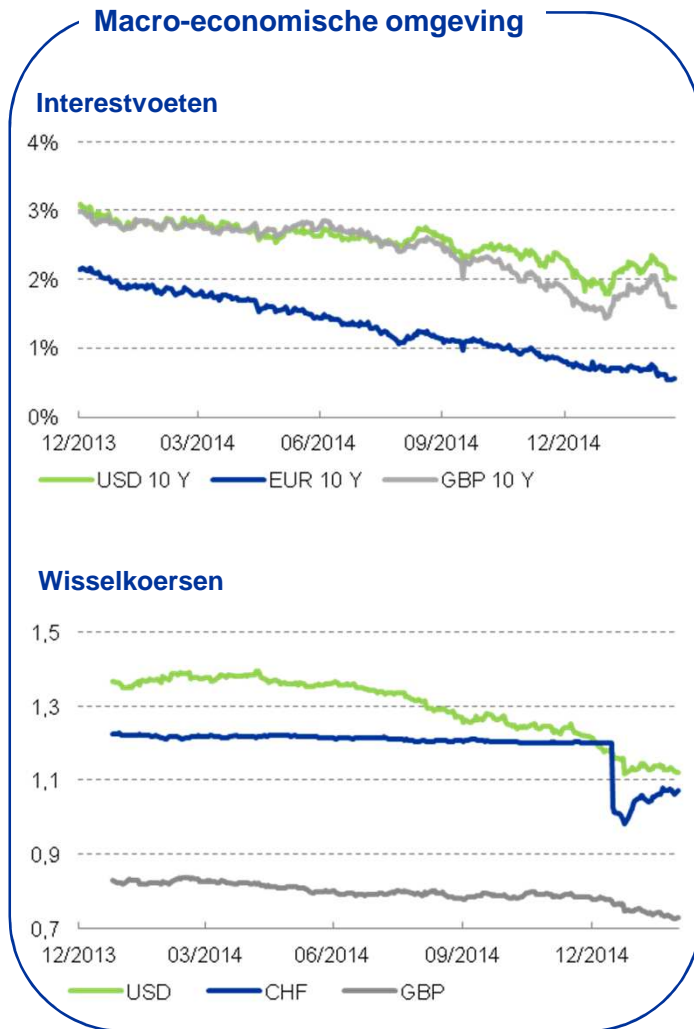
Impact op Dexia

Macro-economische ontwikkelingen met een tweeledige impact op de financiële situatie van Dexia

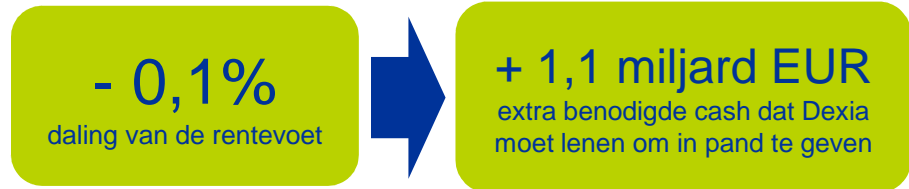
	Positieve impact	Negatieve impact
Daling van Soevereine kredietsspreads	<ul style="list-style-type: none"> Daling van de AFS-reserve en dus de wettelijk vereiste kapitaalbasis Daling van de financieringskosten voor het door de overheid gewaarborgd schuldpapier Indirecte daling van de risicokosten 	
Koersdaling van de Euro		<ul style="list-style-type: none"> Toename van het cash collateral nodig en hogere financieringsbehoefte Toename van de balans Toename van de gewogen risico's en de AFS-reserve, wat een impact heeft op de wettelijk vereiste kapitaalbasis
Daling van de rentevoeten	<ul style="list-style-type: none"> Daling van de financieringskosten 	

Belangrijke economische en reglementaire wijzigingen

De financieringsbehoefte is gevoelig aan externe factoren



Wat is de impact van een rentewijziging op de dekkingsinstrumenten?



- Bij een rentedaling stijgt de marked-to-market waarde van de swapcontracten die Dexia heeft afgesloten om zijn activa in te dekken, waardoor Dexia een groter bedrag in cash collateral aan de tegenpartijen moet storten
- Als over de hele rentecurve de rente met 10 basispunten daalt, zorgt dat voor een stijging met 1,1 miljard EUR van het cashbedrag dat de Groep als collateral moet storten

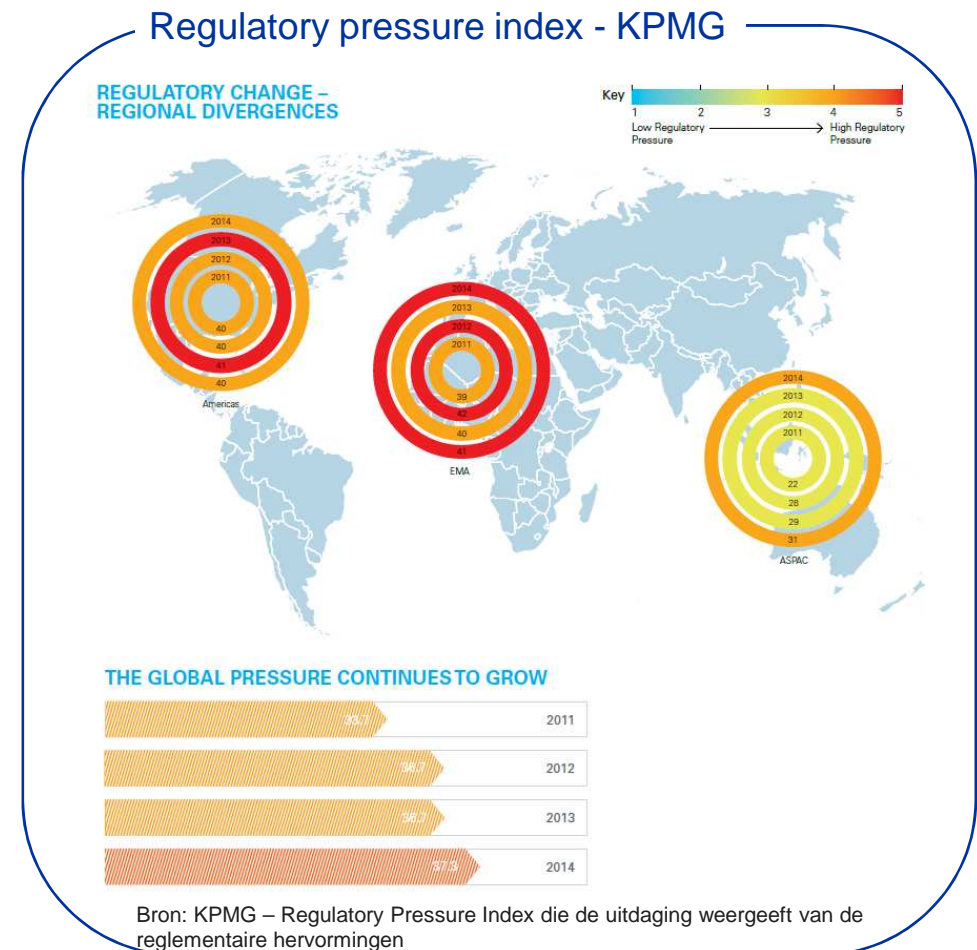


Belangrijke economische en reglementaire wijzigingen

Evolutie van het prudentiële en wetgevende kader

De hoeveelheid aan prudentiële en wetgevende initiatieven verhoogt de druk op de Europese banken

- Een reeks wetgevende initiatieven, bedoeld om de banken beter te wapenen tegen crisissen, hertekent het banklandschap
- Zes jaar na de wereldwijde financiële crisis was 2014 een scharnierjaar op het vlak van wetgevende hervormingen in Europa, met onder meer de implementatie van:
 - De richtlijn herstel en afwikkeling van banken (BRRD)
 - Het gemeenschappelijke afwikkelingsmechanisme (SRM)
 - Richtlijn IV rond de Basel III kapitaalvereisten
- Op 4 november 2014 werd de ECB de enige toezichthouder in de Europese bankenunie. Sindsdien staat ze in voor de rechtstreekse supervisie van de 120 grootste banken
- Dexia valt als significante bank onder de rechtstreekse supervisie van de ECB



Belangrijke macro-economische en reglementaire wijzigingen

Overzicht van recente en hangende regelgevingen

Financiële instellingen

Bezoldigings-beleid

Corporate governance

DGS en bankbijdragen

CRD IV / Basel III

Richtlijn financiële conglomeraten

Crisisbeheersing en afwikkeling van banken

Financiële markten

Richtlijn centrale effectenbewaarder

Richtlijn marktmisbruik

Richtlijn effectenrecht

Richtlijn markten voor financiële instrumenten

Transparantie

Verordening Europese marktinfrastructuur (EMIR)



Boekhouding (2013 & 2014)

IFRS 7 (bekendmakingen)

IFRS 9 (classificatie van financiële instrumenten)

IFRS 10, 11 en 12 (consolidatie, joint ventures en gelijkaardige bekendmakingen)

IFRS 13 (reële-waardebepaling)

IAS 19 (personeelsbeloningen)

IAS 32 (presentatie financiële instrumenten)

IFRIC 21

Over alle metiers heen

Witwassen van geld en financiering van terrorisme

Schaduwbankieren

Compliance act belasting op buitenlandse rekeningen (FATCA)

Belasting op financiële transacties

Supervisie

Bankenunie

Deel III:

Vooruitgang op de strategische
objectieven

Vooruitgang op de strategische objectieven

Een duidelijke opdracht

De afbouw van de balans beheren en tegelijk de belangen van de waarborgverlenende Staten en aandeelhouders van de Groep beschermen

Strategische prioriteiten

1

In staat blijven om tijdens de geordende ontmanteling de balans te herfinancieren

2

De kapitaalbasis in stand houden om te voldoen aan de wettelijke ratio's

3

De operationele continuïteit waarborgen

Vooruitgang op de strategische objectieven

Belangrijkste verwezenlijkingen van 2014

In de loop van het jaar werd significante vooruitgang geboekt op onze strategische prioriteiten

1

De liquiditeit veiligstellen



Voorzichtig liquiditeitsbeheer

- De gunstige evolutie van de financieringsstructuur leidde tot een daling van de financieringskosten en positieve recurrenente netto-bankinkomsten
- Er waren in 2014 twee grote liquiditeitsuitdagingen: belangrijke aflossingen en een aanzienlijke toename van de cash collateral

2

De kapitaalbasis in stand houden



Bevestiging van het traject van de geordende ontmanteling door de ECB

- Alomvattende beoordeling: het economisch basisscenario van de stresstest resulteert in een verwachte solvabiliteitsratio voor 2016 boven het wettelijk vereiste minimum, wat het geordende resolutieplan van de Groep valideert
- Bevestiging van de goede kwaliteit van de activaportefeuille en de sterke praktijken rond risicobeheer in de Groep

3

De operationele continuïteit waarborgen



Eerste stap naar een rendabel bedrijfsmodel

- Succesvolle afronding van de afsplitsing van SFIL en Belfius
- Stroomlijnen van het bestuur van de Groep
- Eerste draft voor de herziening van de informatiesystemen en -processen om het wegvallen van de schaalvoordelen op te vangen

Vooruitgang op de strategische objectieven

Voorzichtig liquiditeitsbeheer

1 De liquiditeit veiligstellen

Dexia moest tegelijk een antwoord bieden op twee belangrijke uitdagingen :

35,7 mia EUR

langetermijnfinanciering kwam op vervaldag tussen eind 2013 en 1T 2015



15 mia EUR

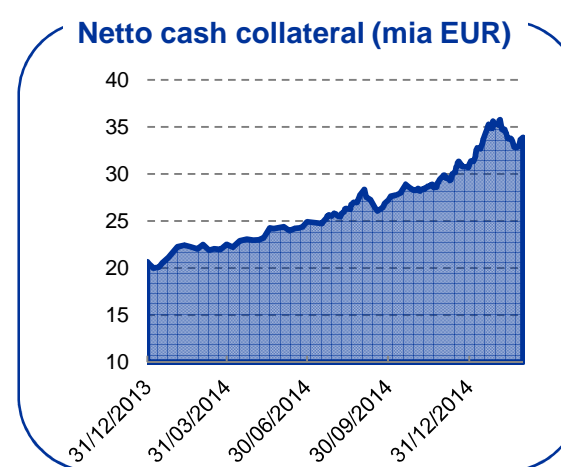
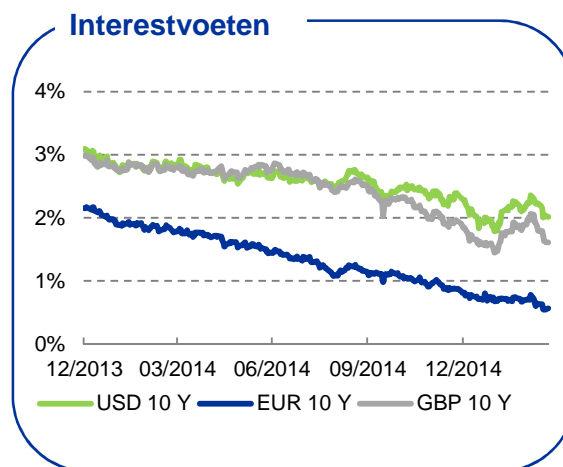
extra financiering nodig tussen eind 2013 en 1T 2015

1. Hoge aflossingsbedragen

- 12,9 miljard EUR gewaarborgd schuld papier terugbetaald aan Belfius in 2014 en 1T 2015
- 9,8 miljard EUR schuld papier uitgegeven onder de waarborg van 2008, werd in 2014 terugbetaald
- 13 miljard EUR door de staat gewaarborgd schuld papier werd in februari 2015 terugbetaald aan Eurosystem, in het kader van het einde van het systeem voor eigen gebruik

2. Een toegenomen financieringsbehoefte

- Stijging van het netto cash collateral met 15 miljard EUR tussen eind 2013 en maart 2015



DEXIA

DEXIA

Vooruitgang op de strategische objectieven

Bevestiging van het resolutietraject door de ECB

2 De kapitaalbasis
in stand houden

Dexia is de enige bank in geordende ontmanteling onderworpen aan de alomvattende beoordeling van de ECB



Doelstellingen

- De transparantie versterken en het vertrouwen herstellen
- De situatie bij de banken herstellen en het kapitaal verhogen
- Vorbereiden van de superviserende rol van de ECB, vanaf 4 november 2014

Onderdelen van de alomvattende beoordeling

Asset Quality Review

- Een momentopname van de waarde van de activa van de banken op 31 december 2013
- Uniforme methodologie voor alle banken
- De banken moeten minimaal een Tier 1-ratio van 8% hebben

Stress-test

- Een vooruitblikkend onderzoek naar de mate waarin de banken ook bij een tegenvallend scenario voldoende solvabel blijven
- Ook na het tegenvallende scenario moeten de banken minimaal een Tier 1-ratio hebben van 5,5%

Join Up

- Integratie van de AQR-resultaten in de stresstest

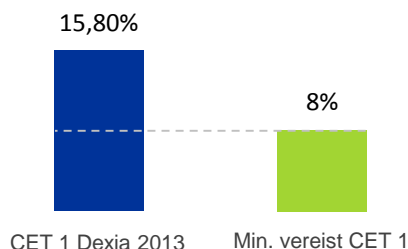
Vooruitgang op de strategische objectieven

Bevestiging van het resolutietraject door de ECB

2 De kapitaalbasis
in stand houden

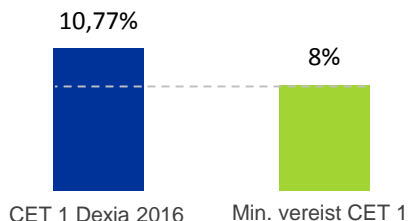
De conclusies van de alomvattende beoordeling door de ECB, bevestigen Dexia's geordende resolutieplan

Asset Quality Review



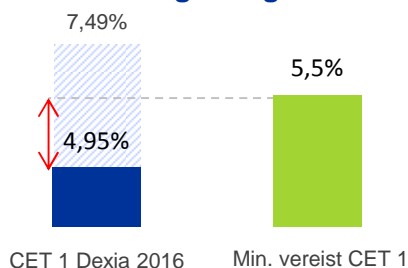
- Bevestiging van de kwaliteit van Dexia's activaportefeuille en van het sterke risicobeheer
- Drie aanbevelingen van de ECB rond de voorzieningen voor het kredietrisico, de waarderingmethode van illiquide activa en de Credit Valuation Adjustment
- De aanpassingen werden gemaakt in lijn met de aanbevelingen van de ECB

Stress-test basisscenario



- Na 'samenvoeging' met de AQR resulteert het basisscenario in een verwachte Tier 1-ratio van 10,77% in 2016, boven het wettelijk vereiste minimum van 8%
- Bevestiging dat de geordende ontmanteling van de Groep op koers zit

Stress-test ongunstig scenario



- Strenge behandeling van de posities in staatsobligaties: verwachte Tier 1-ratio van 4,95% tegen 2016, onder het minimum van 5,5%
- Rekening houdend met de huidige nationale bevoegdheden: verwachte Tier 1-ratio van 7,49% in plaats van 4,95%



Conclusie ECB: geen kapitaalverhoging vereist

DEXIA

Vooruitgang op de strategische objectieven

Eerste stap naar een rendabel bedrijfsmodel

3
Operationele
continuïteit
in stand
houden

1. Van Dexia weer een geheel maken

- Complexe losmaking van SFIL en Belfius: IT-systemen, personeel en intragroepfinancieringen
- Afronding van de afscheiding van SFIL, terugbetaling van alle door de staat gewaarborgde obligaties waarop Belfius had ingetekend én ontwikkeling van een repoplatform (vroeger bij Belfius)

2. Stroomlijnen van bestuur

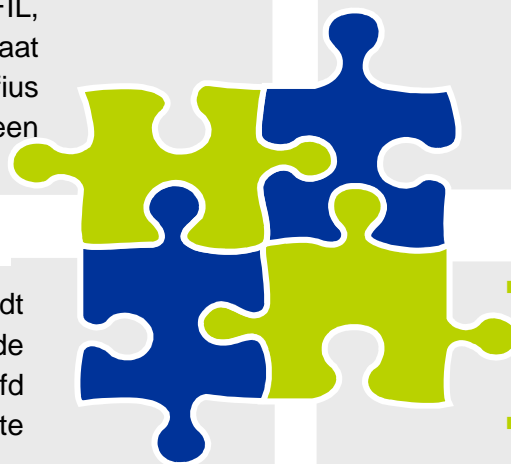
- Vereenvoudiging en eenmaking van de governance tussen Dexia NV en Dexia Crédit Local, waarbij leden van het directiecomité en de raad van bestuur van Dexia NV ook in het directiecomité en de raad van bestuur zetelen van Dexia Crédit Local

3. Schaalnadelen bestrijden

- Door de afschrijving van de activa wordt Dexia geconfronteerd met dalende inkomsten, terwijl de Groep het hoofd moet bieden aan heel strakke vaste kosten
- Om de vaste kostenbasis te doen dalen, analyseerde Dexia verschillende initiatieven, waaronder het outsourcen van activiteiten

4. Centraliseren van businessmodel

- Gedecentraliseerde IT-systemen, transacties en controleactiviteiten leiden tot schaalnadelen
- Het Ondernemingsproject streeft naar efficiënter databeheer, integratie van systemen en centralisering van activiteiten
- Gedeeltelijke operationele integratie van Dexia Management Services UK in het hoofdkantoor van Dexia



Maximaliseren van synergieën en aansturen
van kostenbesparingen op middellange en lange termijn

Deel IV:

Resultaten 2014 en 1T 2015

DEXIA

Resultaten 2014 en 1T 2015

Boekjaar 2014 – Resultatenrekening

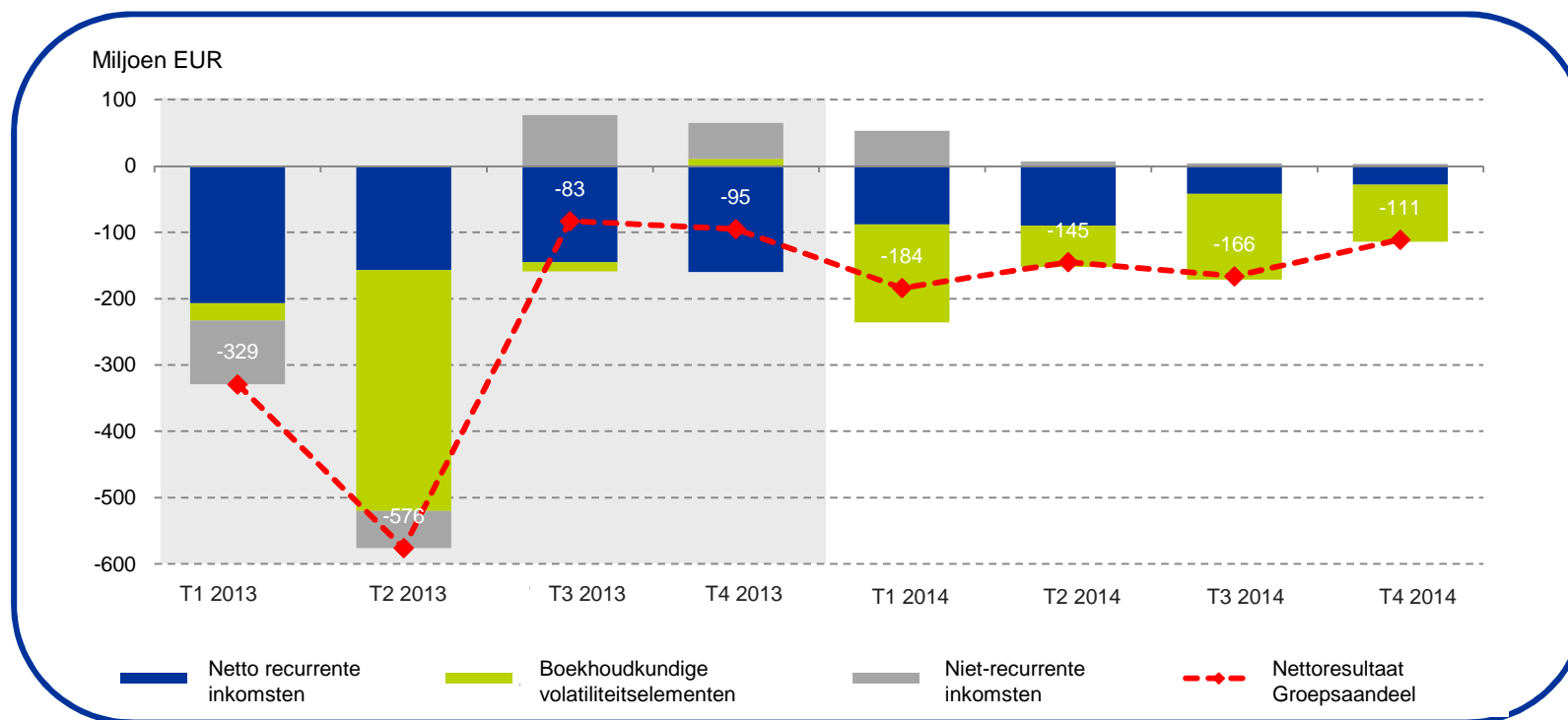
Nettoresultaat Groepsaandeel	-606 miljoen EUR
Recurrente elementen	-248 miljoen EUR
Boekhoudkundige volatiliteitselementen	-425 miljoen EUR
Niet-recurrente elementen	+67 miljoen EUR



De inkomsten lagen iets hoger dan vooropgesteld in het geordende resolutieplan, ondanks de impact van boekhoudkundige volatiliteitselementen¹

Resultaten 2014 en 1T 2015

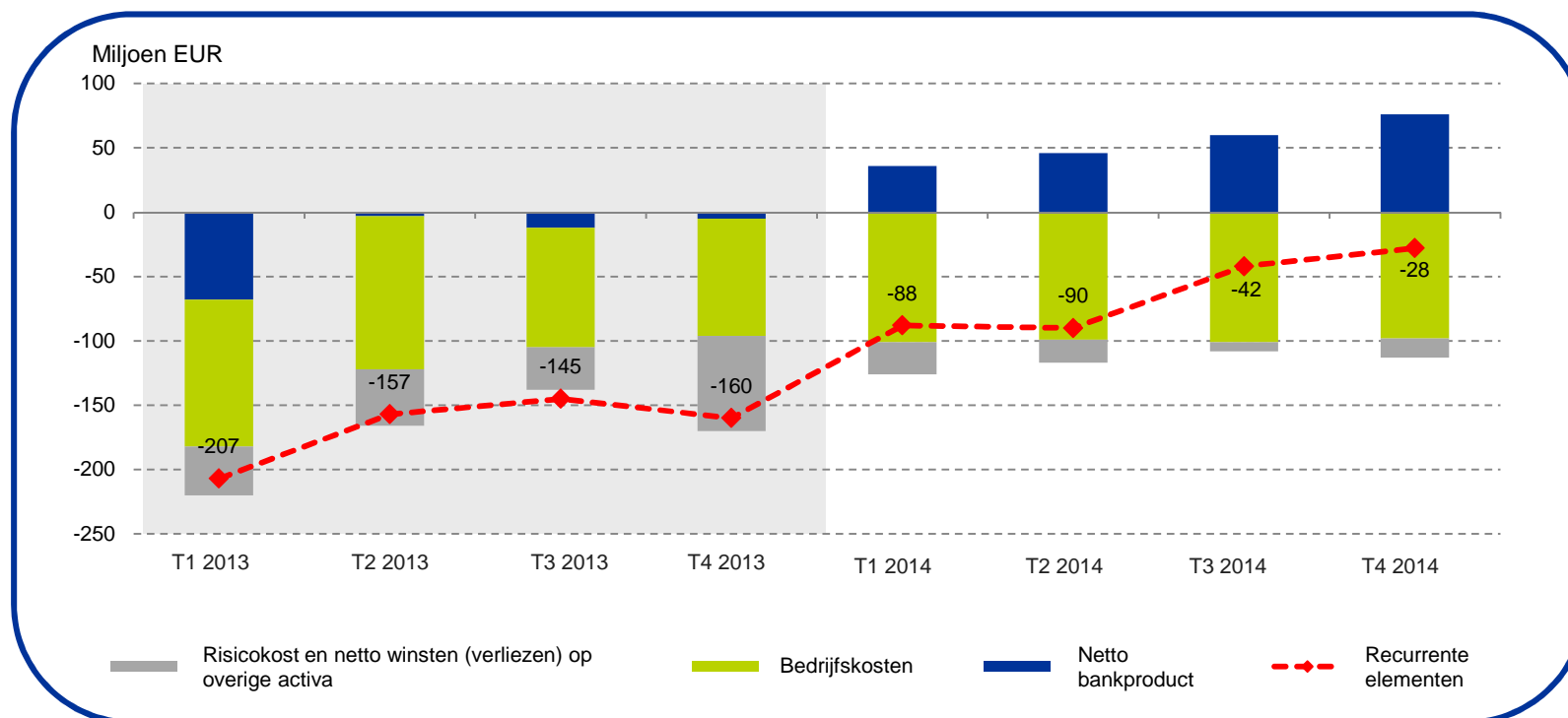
Boekjaar 2014 – Analytische voorstelling



- Positieve evolutie van de netto recurrente inkomsten in 2014
- Negatieve impact van de boekhoudkundige volatiliteitselementen, als gevolg van de ongunstige evolutie van de marktparameters in de loop van het jaar
- De kapitaalwinst die te danken was aan de verkoop van Dexia Asset Management en Popular Banca Privada, werd geboekt bij de niet-recurrente inkomsten

Resultaten 2014 en 1T 2015

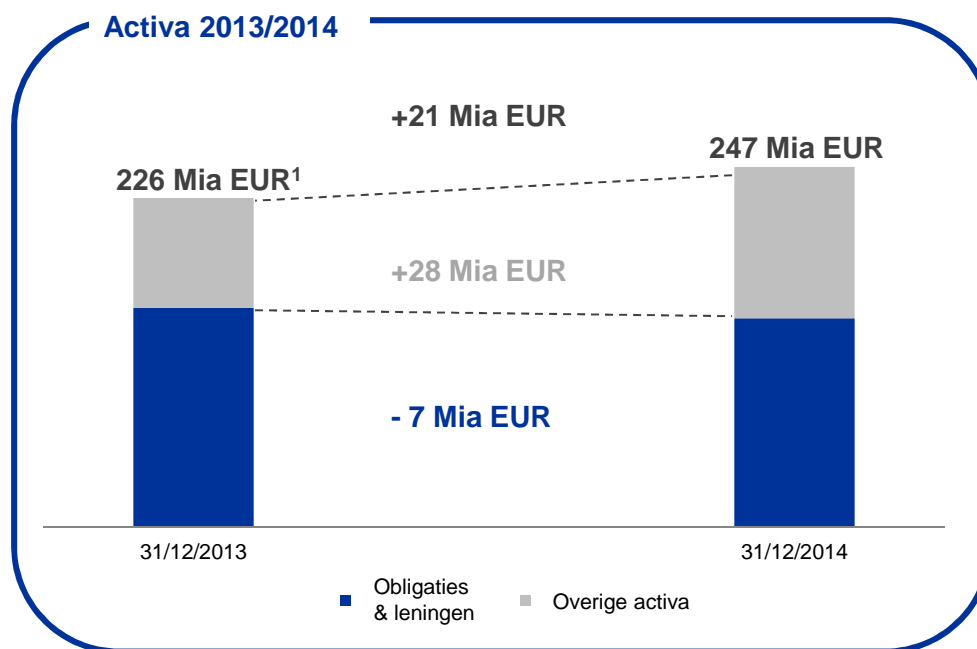
Boekjaar 2014 - Focus op recurrente elementen



- Constante verbetering van de netto bankinkomsten, als gevolg van een daling van de financieringskosten
- Beperkte risicokosten, met een jaarlijks gemiddelde van 3,6 basispunten
- De operationele uitgaven zijn onder controle

Resultaten 2014 en 1T 2015

Boekjaar 2014 – Balans

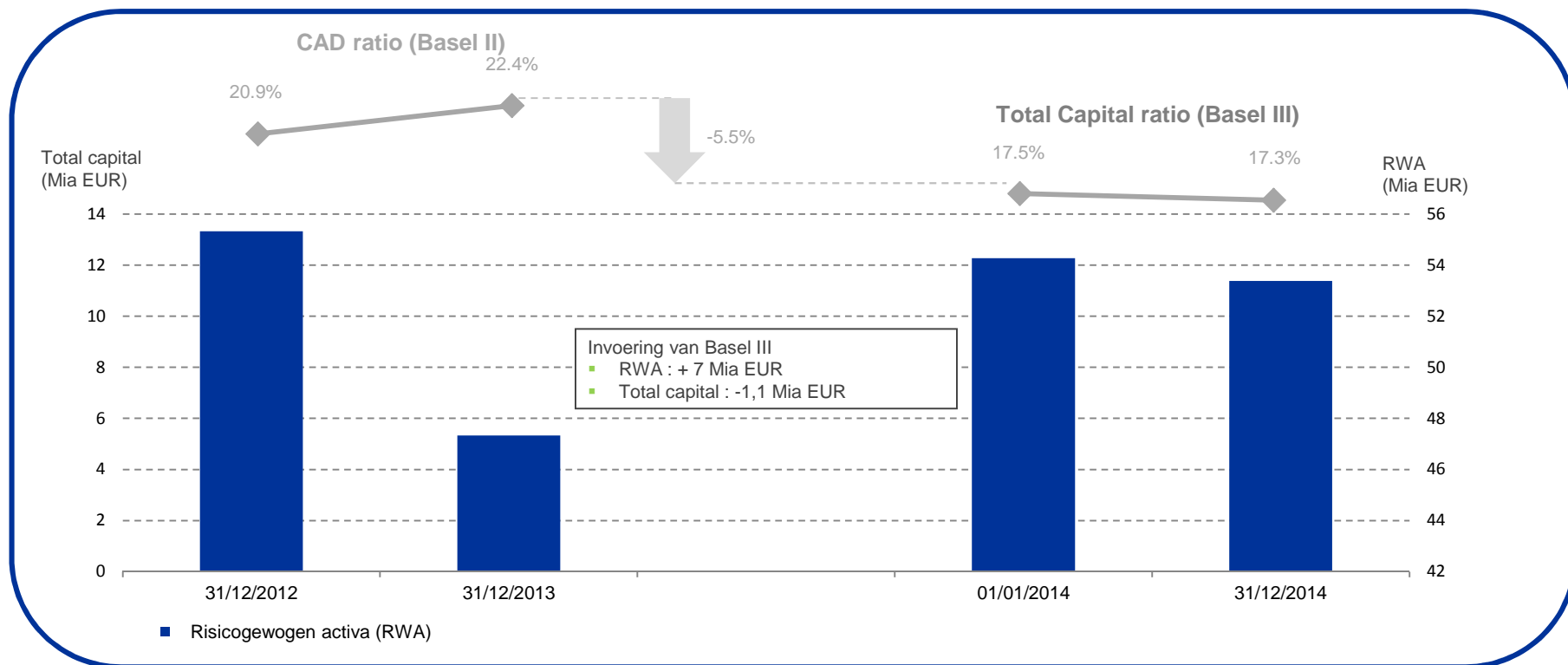


(1) Schatting aan constante EUR/USD wisselkoers op 31/12/2014

- Aan constante wisselkoers, stijging van de balans met 21 miljard EUR
 - Sterke daling van de interestvoeten waardoor de reële waarde van de activa en derivaten, en het cash collateral toeneemt met 28 miljard EUR
 - De activaportefeuille daalt door de natuurlijke aflossingen en opportunistische verkopen met 7 miljard EUR

Resultaten 2014 en 1T 2015

Boekjaar 2014 – Solvabiliteit



- Een toename van de risicogewogen activa en een daling van de wettelijk vereiste kapitaalbasis, als gevolg van de impact van de eerste toepassing van Basel III
- Zonder deze impact zijn de solvabiliteitsratio's lichtjes gedaald:
 - Impact van het geboekte verlies in 2014
 - Wijziging van de AFS-reserve
 - Vermindering van de risicogewogen activa, als gevolg van de afschrijving en verkoop van activa

Resultaten 2014 en 1T 2015

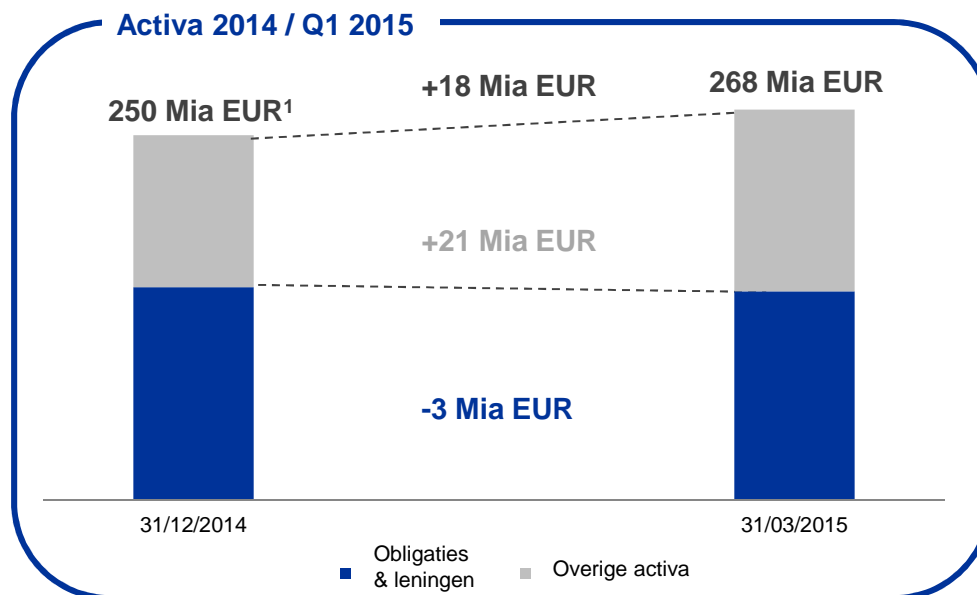
1T 2015 – Resultatenrekening

Nettoresultaat Groepsaandeel	-125 miljoen EUR
Recurrente elementen	-212 miljoen EUR
Boekhoudkundige volatiliteitselementen	+127 miljoen EUR
Niet-recurrente elementen	-41 miljoen EUR

- Netto recurrente inkomsten bedragen -212 miljoen EUR, en ondergaan de invloed van de risicokost (-130 miljoen EUR) en operationele taksen (-41 miljoen EUR) :
 - Stabiele inkomsten van de portefeuille en dalende financieringskost
 - -197 miljoen EUR voorzieningen voor de blootstelling op Heta Asset Resolution
- Positieve bijdrage van de boekhoudkundige volatiliteitselementen, met een positieve evolutie van de afgeleide producten, gebaseerd op een OIS-curve
- Niet-recurrente elementen met inbegrip van voorzieningen voor geschillen en een vrijwillige bijdrage aan de fondsen voor lokale besturen en ziekenhuizen in Frankrijk

Resultaten 2014 en 1T 2015

1T 2015 – Balans en solvabiliteit



(1) Schatting aan constante EUR/USD wisselkoers op 31/03/2015

- Aan constante wisselkoers, stijging van de balans met 18 miljard EUR tijdens T1 2015, voortvloeiend uit de stijging van de reële waarde en het cash collateral, alsook uit de creatie van een liquiditeitsbuffer geplaatst bij de Centrale Banken
- Common Equity ratio (Tier 1) kwam eind maart 2015 uit op 14,3%, tegenover 16,4% eind 2014
 - Impact van de verliezen in die periode
 - Aftrek van een additionele 20% van de niet-soevereine AFS reserve
 - Toename van de risicogewogen activa, vooral door een downgrade van de interne noteringen en een wisselkoerseffect

Deel V :

Activiteit van de Raad van
bestuur en de gespecialiseerde
comités

Activiteit van de raad van bestuur en de gespecialiseerde comités

Aantal vergaderingen	2009	2010	2011	2012	2013	2014
Raad van bestuur	11	11	20	25	13	12
Auditcomité	9	8	12	11	5	6
Strategisch comité	1	2	8	3	1	1
Comité der benoemingen en bezoldigingen	7	5	9	7	5	4
Totaal Dexia NV	28	26	49	46	24	23

- Thema's die regelmatig worden besproken door de raad van bestuur en de gespecialiseerde comités
 - Het aangepaste geordende resolutieplan en de verbintenissen ten aanzien van de Europese Commissie
 - De liquiditeitssituatie van de groep
 - De alomvattende beoordeling van de Europese Centrale Bank
 - De evolutie van de governance van de Groep
 - De verkoop van de operationale entiteiten
 - Het ondernemingsproject

Deel VI :

Personeelsbeleid

Human Resources

Het personeelsbeleid

- Een uitdaging op het vlak van personeelsbeleid
 - Om gekwalificeerd en ervaren personeelsleden om de afbouw van de balans te beheren, in dienst te houden
 - Om de perceptie van onze publieke missie te verbeteren
 - Om de nodige HR instrumenten te voorzien gegeven de beperkingen inzake verloning

Human Resources

Bezoldigingsrapport 2014

- Wijziging in de bezoldiging van de bestuurders
 - Gelijkschakeling van de bezoldiging van de leden van de Raad van bestuur van Dexia NV en die van Dexia Crédit Local
 - Bezoldiging van de voorzitter van het auditcomité
 - Degressieve zitpenningen wanneer verschillende vergaderingen op dezelfde werkdag plaatsvinden
- Geen wijziging in de bezoldiging van de leden van het Directiecomité
- De leden van het Directiecomité, het Uitvoerend comité en het Groepscomité hebben geen recht op een variabele vergoeding
- De maatregelen in verband met afscheidspremies voor de leden van het Directiecomité werden in overeenstemming gebracht met de nieuwe Belgische bankenwet
- 27 vergaderingen van de ondernemingsraad in 2014
- Strikte inachtnaam van de wettelijke ontwikkelingen met betrekking tot bezoldiging op een nationaal, Europees en internationaal niveau

Algemene Vergadering

Brussel, 20 mei 2015

DEXIA