

Dexia

Résultats annuels 2020

4 mars 2021 – Présentation à la presse



DEXIA

Résultats annuels 2020

Continuité opérationnelle pleinement assurée dans un contexte de crise du Covid-19

Implications relatives au Covid-19

- Priorité donnée à la **protection des équipes**
- Déploiement rapide du **travail à distance**
- **Engagement exceptionnel** des collaborateurs
- Suivi régulier du **bien-être des collaborateurs**
- **Résilience du refinancement** assuré sans recours aux facilités des banques centrales
- Réaffirmation du principe de la **continuité d'exploitation**

“ 2020 a été marquée par une crise sanitaire dont les répercussions sociales et économiques sont d'ampleur inédite. Dans ce contexte, le groupe s'est rapidement mobilisé afin de protéger la santé de ses collaborateurs, qui ont continué à déployer une grande énergie afin de mener à bien la mission qui est la nôtre : réduire le bilan du groupe, de manière ordonnée, dans l'intérêt de toutes les parties prenantes. Cette crise nous a tous touchés à différents égards et nous a rappelé l'importance de valeurs telles que l'agilité, la confiance, la cohésion et l'engagement en faveur de l'intérêt général, qui forment l'assise du modèle de leadership du groupe. ”

Pierre Crevits, *administrateur délégué*

Résultats annuels 2020

Avancées dans la simplification du réseau de Dexia aux États-Unis et en Italie

Poursuite du processus de simplification du réseau international

- **Transformation de la succursale de Dexia Crédit Local à New York**
 - **Transfert de la totalité du bilan résiduel** vers le Dexia Crédit Local à Paris en avril 2020
 - **Transformation de l'entité en un bureau de représentation et retrait de l'agrément bancaire** finalisés en décembre 2020
 - Amorçage de la **restructuration des entités résiduelles américaines**, Dexia Financial Products Holdings Inc. et FSA Global Funding Ltd
- **Dexia Crediop**, filiale de Dexia Crédit Local en Italie
 - **Poursuite de l'examen de différentes options stratégiques** concernant l'avenir de la filiale
 - Détention à 100% depuis **l'acquisition des parts résiduelles des actionnaires minoritaires** Banco BPM et BPER Banca SpA en septembre 2020
 - **Renforcement des fonds propres** via augmentation de capital de EUR 75 m et l'octroi d'un prêt subordonné de EUR 25 m
 - Validation de la **cession d'un portefeuille de EUR 3,2 Mds** de prêts, d'obligations et de dérivés à Dexia Crédit Local

Résultats annuels 2020

Gestion proactive du bilan et du hors bilan

Poursuite du programme
de cessions d'actifs

Gestion proactive du
hors bilan

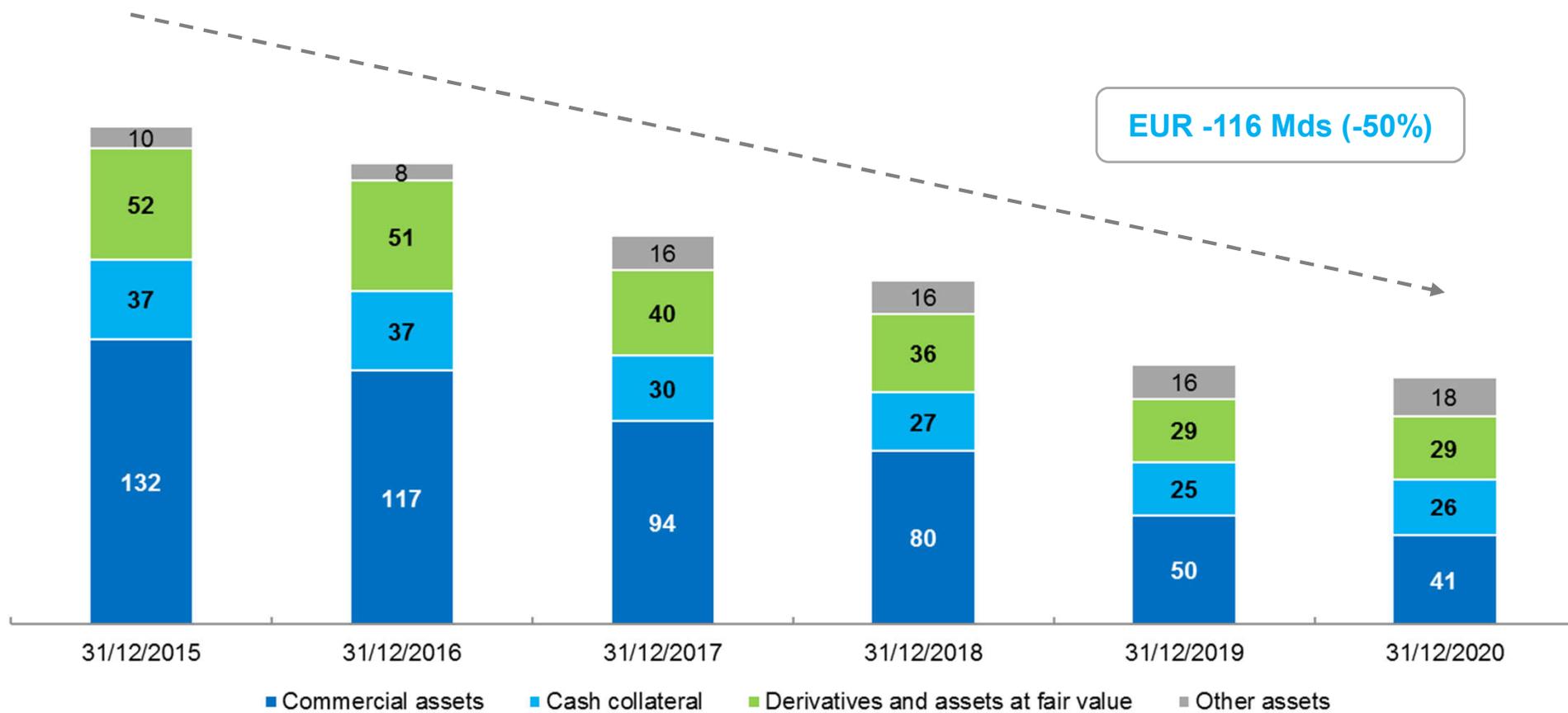
- **Portefeuilles d'actifs en baisse de EUR 9 Mds** au cours de l'année 2020
 - EUR -4,7 Mds d'actifs vendus ou remboursés anticipativement dont
 - EUR -2,2 Mds de financements de projets et grandes entreprises
 - EUR -2,1 Mds d'actifs du secteur public
 - **Longue durée de vie moyenne** des actifs cédés : 9 ans
 - Large proportion d'**actifs non-libellés en EUR**
- **70% de l'objectif fixé pour fin 2022** déjà réalisé fin 2020
- Programme de **réduction et de simplification du portefeuille de dérivés**
- **Exercices de compression** sur le portefeuille dans un but de **simplification de la gestion opérationnelle**
- **Déboucement par anticipation d'une quarantaine de contrats de swaps** avec des clients

“ Je tiens tout particulièrement à saluer le travail considérable accompli par le management et les équipes au cours de cette année profondément marquée par une crise sans précédent de par son intensité et sa durée. La très forte mobilisation de tous a permis au groupe non seulement d'assurer la continuité des activités, mais aussi de poursuivre la mise en œuvre de sa résolution ordonnée, avec le plein soutien de son conseil d'administration et l'appui des deux États actionnaires. ”

Gilles Denoyel, président du conseil d'administration

Résultats annuels 2020

Évolution de la taille du bilan depuis 2015



Résultats annuels 2020

Résultat net marqué par les conséquences de la pandémie

Résultat net part du groupe: EUR -618 m

Résultat
récurrent

EUR -475 m

- **Produit net bancaire** de EUR +1 m, reflétant notamment l'impact des **taux d'intérêt bas** sur la marge nette d'intérêt et le résultat de transformation
- **Charges d'exploitations** de EUR -307 m, en baisse de EUR 40 m
- **Coût du risque** à EUR -169 m, dont EUR -96 m directement liés à la crise du Covid19 et EUR -51 m de provisions collectives sur la Tunisie

Volatilité
comptable

EUR -31 m

- **Variation de valeur des actifs classés en juste valeur par le résultat** (EUR -69 m)
- Evolution favorable de EUR +35 m au titre de la **Funding Value Adjustment (FVA)**, de la **Credit Value Adjustment (CVA)** et de la **Debt Valuation Adjustment (DVA)**

Eléments
non-récurrents

EUR -112 m

- EUR -104 m millions liés au **reclassement des actifs ciblés dans le cadre du programme de cession d'actifs** de la catégorie « coût amorti » vers la catégorie « juste valeur par résultat »
- EUR -72 m de pertes liées à des **cessions d'actifs et au rachat de passifs**
- **Gain net sur autres actifs** lié au recyclage via P/L d'un écart de conversion porté par les fonds propres de Dexia Crédit Local New York (EUR +101 m)

Résultats annuels 2020

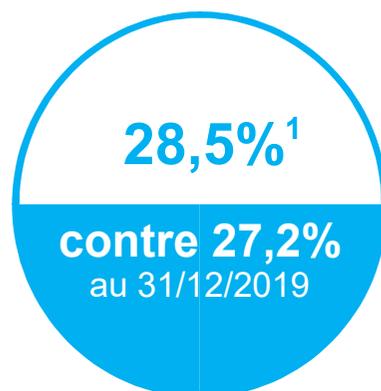
Chiffres clés

Bilan



- **Bilan en baisse de EUR -6 Mds (-5%)**, entièrement imputable à la réduction du portefeuille d'actifs commerciaux
- Portefeuilles d'actifs à **EUR 41 Mds**, dont EUR 22 Mds d'obligations et EUR 19 Mds de prêts

Solvabilité



- **Impact négatif du résultat net (EUR -618 m)**
- **Actifs pondérés des risques en baisse** de EUR -3,1 Mds à EUR 24,2 milliards
- **Effets positifs des ajustements temporaires à la CRR**

Dette garantie



EUR 28,5
Mds



EUR 25,3
Mds



EUR 1,7
Mds

Dexia

Résultats annuels 2020

04 mars 2021 – Présentation à la presse



DEXIA