

Bruxelles, Paris, le 1^{er} décembre 2025 – 8h30

LE GROUPE DEXIA ADAPTE LA COMPOSITION DE SES INSTANCES DE PILOTAGE DANS UN OBJECTIF D'EFFICACITÉ ET DE SIMPLIFICATION

Dans la continuité des mesures engagées en vue de sa simplification, et afin d'accroître l'efficacité de son pilotage, le groupe Dexia annonce que le conseil d'administration a validé une proposition d'évolution de la composition du comité de direction de Dexia Holding et de la direction générale de Dexia, qui passeront de 6 à 4 membres à partir du 1^{er} janvier 2026.

Ainsi les fonctions Risques et Finance seront regroupées au sein d'une nouvelle filière Contrôle des risques et Pilotage financier. Actuelle directrice financière du groupe, Véronique Hugues reprendra également la supervision des fonctions Risques à partir du départ à la retraite de Giovanni Albanese Guidi le 31 décembre 2025. Véronique Hugues est également nommée vice-présidente du comité de direction de Dexia Holding et Premier directeur général délégué de Dexia.

De même, les activités de Front Office seront rassemblées au sein d'une nouvelle filière Actifs, Financement et Marchés, sous la responsabilité de Pascal Gilliard. Actuel membre du comité de direction en charge de la filière Actifs, Pascal Gilliard exerce déjà les fonctions de directeur de la filière Financement et Marchés *ad interim* depuis le départ à la retraite de Benoît Debroise le 31 mars dernier. Pascal Gilliard est également Directeur général délégué de Dexia.

En conséquence, au 1^{er} janvier 2026, le **comité de direction** se composera de :

- Pierre Crevits, administrateur-délégué et président du comité de direction
- Véronique Hugues, directrice de la filière Contrôle des risques et Pilotage financier et vice-présidente du comité de direction
- Pascal Gilliard, directeur de la filière Actifs, Financement et Marchés
- Jean Le Naour, directeur des Opérations.

Le comité de direction se réunit également sous un format élargi de **comité exécutif**, incluant :

- Nathalie Bonnecarrère, directrice des Ressources humaines
- Fabienne Carlier, directrice de la Communication et des Relations investisseurs
- Olivier Paring, Secrétaire général et directeur de la Transformation.

Pour rappel, en mai 2024, le groupe Dexia avait simplifié la composition du conseil d'administration en réduisant le nombre de membres qui le compose de 13 à 11 administrateurs pour Dexia Holding et de 15 à 11 administrateurs pour Dexia. Un mandat est actuellement encore à pourvoir.

Le conseil d'administration du 16 octobre 2025 a coopté Julika Courtade-Gross en tant qu'administratrice en remplacement de Anne Blondy-Touret, démissionnaire.

Par ailleurs, Pascal Gilliard sera amené à reprendre les fonctions d'administrateur (exécutif) de Giovanni Albanese Guidi, après son départ à la retraite le 31 décembre 2025.

En conséquence, au 1^{er} janvier 2026, le conseil d'administration de Dexia et Dexia Holding se composera des dix administrateurs suivants :

- Gilles Denoyel, président
- Pierre Crevits
- Véronique Hugues
- Pascal Gilliard
- Julika Courtade-Gross
- Victor Richon
- Alexandre De Geest
- Filiz Korkmazer
- Tamar Joulia-Paris
- Alexandra Serizay

Pierre Crevits, CEO du groupe Dexia, a déclaré : « *La simplification du groupe est un axe majeur de sa résolution. Successivement portée par la réduction du bilan, la contraction du réseau international ou encore l'abandon de la licence bancaire, elle se reflète aussi dans l'adaptation de nos organes de direction, en vue de plus d'agilité et d'une efficacité accrue. Je me réjouis du soutien manifesté par le conseil d'administration pour cette nouvelle avancée sur la voie de la résolution. Je remercie du fond du cœur Giovanni Albanese Guidi et Benoît Debroise pour leur action précieuse au sein du comité de direction au cours de toutes ces années !* »

Gilles Denoyel, président du conseil d'administration du groupe Dexia, a déclaré : « *Le conseil d'administration se félicite de cette nouvelle étape dans la simplification du groupe et du remarquable travail accompli par le comité de direction pour mettre en œuvre la stratégie de résolution ordonnée du groupe, sous la houlette de Pierre Crevits. Je tiens à féliciter chaleureusement Véronique Hugues et Pascal Gilliard pour les nouvelles responsabilités qu'ils ont accepté de prendre de même que Anne Blondy-Touret pour son travail au sein du conseil d'administration ces dernières années.* »

DEXIA HOLDING SA

Place du Champ de Mars 5 – B-1050 Bruxelles / Brussel – Tél. : + 32 2 213 57 00 – www.dexia.com

RPM Bruxelles – TVA : BE 0458.548.296 – IBAN : BE61 0682 1136 2017 – BIC : GKCCBEBB

1, Passerelle des Reflets – Tour CBX La Défense 2 – TSA 12203 – F-92919 La Défense Cedex – Tél. : +33 (0) 1 58 58 77 77

Biographies

De nationalité française, Julika Courtade-Gross est une ancienne élève de l'École nationale d'administration (promotion Emile Zola), diplômée de l'Institut d'études politiques de Paris et titulaire d'une licence de philosophie des Universités Paris IV/Paris X. Elle est également titulaire d'un International certificate in corporate finance auprès de HEC Paris Executive Education. Elle a commencé sa carrière en 2010 au sein de la Direction générale du Trésor en tant qu'adjointe au chef de bureau Coordination et stratégie européennes puis d'adjointe au chef de bureau Financement du logement et des activités d'intérêt général. Elle a ensuite travaillé, entre 2014 et 2018, pour le groupe Siemens, où elle a notamment exercé les fonctions de Secrétaire générale de la société de financement du groupe, Siemens Financial Services, puis celles de Secrétaire générale et membre du Comité exécutif de la filiale française, Siemens SAS. Entre 2018 et 2021, elle a exercé la fonction de Chef du bureau des crédits export et des garanties à l'international au sein de la Direction générale du Trésor et, entre 2021-2025, celle de Directrice générale adjointe de l'Agence France Trésor. Elle a été nommée Secrétaire générale de la Direction générale du Trésor à compter du 1er septembre 2025.

De nationalité française, Véronique Hugues est *alumna* de la Harvard Business School (Executive Program AMP 203) et titulaire d'un double master en Finance de l'université Paris IX Dauphine et de l'université Johan Wolfgang Goethe de Francfort et du DESS 203, Finances de marchés de l'université Paris IX Dauphine. Après avoir débuté sa carrière à la Deutsche Bank à Paris au sein du département ALM, elle rejoint le groupe Dexia en 2001 comme responsable du financement à long terme. Elle prend en charge la communication financière en 2009 et, en 2013, devient directeur de la gestion financière du groupe et administrateur de Dexia Kommunalbank Deutschland et de Dexia Sabadell. De 2014 à 2016, elle est CFO adjoint et membre du comité groupe de Dexia. Dans le cadre de ce mandat, elle pilote différents projets transverses au sein de la filière Finance. Depuis juin 2016, elle est administrateur exécutif, directeur financier et membre du comité de direction de Dexia Holding ainsi qu'administrateur et directeur général délégué de Dexia. Outre les fonctions classiques attribuées à la direction financière, elle pilote une transformation profonde de la filière, intégrée dans une transformation plus globale de l'entreprise. A partir du 1^{er} janvier 2026, elle assumera en outre les fonctions de vice-présidente du comité de direction de Dexia Holding et de Premier directeur général délégué de Dexia, en charge de la filière Contrôle des risques et Pilotage financier.

De nationalité belge, Pascal Gilliard est diplômé (*magna cum laude*) de la Solvay Brussels School of Economics and Management et de l'International Institute for Management Development. Il débute sa carrière comme directeur d'agence et ensuite Corporate officer chez Fortis Bank et, après un passage en tant que senior account manager chez ABN Amro, il revient chez Fortis pour traiter de dérivés à taux fixe et de produits structurés. Il y restera vingt ans, rejoignant BNP Paribas lors de l'acquisition de Fortis, occupant de nombreuses fonctions telles que directeur des marchés de capitaux pour la zone Europe, Moyen Orient et Afrique, directeur des risques de Turk Economy Bank en Turquie ou encore directeur général d'une entité basée à Hong Kong. En décembre 2021, il devient membre du comité de direction de Dexia Holding et directeur général délégué de Dexia, en charge de la filière Actifs. Depuis le 1^{er} avril 2025, il est également directeur *ad interim* de la filière Financement et Marchés. A partir du 1^{er} janvier 2026, il sera administrateur et membre du comité de direction de Dexia Holding et administrateur et directeur général délégué de Dexia, en charge de la filière Actifs, Financement et Marchés.

DEXIA HOLDING SA

Place du Champ de Mars 5 – B-1050 Bruxelles / Brussel – Tél. : + 32 2 213 57 00 – www.dexia.com

RPM Bruxelles – TVA : BE 0458.548.296 – IBAN : BE61 0682 1136 2017 – BIC : GKCCBEBB

1, Passerelle des Reflets – Tour CBX La Défense 2 – TSA 12203 – F-92919 La Défense Cedex – Tél. : +33 (0) 1 58 58 77 77